

# MIHAI EFTIMIE

## Senior Telecom Consultant for Strategy

@hotmail.com · 14 Sfantul Constantin street, 010219 Bucharest, Romania

---

Integrity-based career, results-driven professional with 12+ years of comprehensive experience in telecom industry, developing exceptional relationship with clients, peers, and senior leadership to provide sustainable business solutions.  
Superb project leadership abilities and personnel management skills with strong expertise in technical and legal parts of telecom sector.  
Proven problem solving and analytical thinking skills, a fast-learning curve and ability to adapt to evolving industry trends.  
A dedicated professional with the drive and skill-set to excel in a fast-paced leadership role enhancing a company's ability to capture profitable markets.  
Keen to acquire experience in the central administration for Telecom & Media industry.

---

### Core competencies

Strategic planning - Business analysis - Project management - Contract negotiation - Excellent influencing & negotiation skills - Competitive intelligence - Industry networking - Validated strategic concepts & tools - Solution advice - Technological proficiency - Risk analysis/management - Interpersonal skills - Cross-domain linking ability (e.g. technical and legal)

---

### Work experience

Enigma-System.net SRL  
Romania  
Jan 2020 – present

#### Senior Telecom Consultant for Strategy

Proven track record for providing legal and technical consulting services to the mobile telecom industry.

Analyze cyber threats, internal processes and subsequently issuing recommendations for procedural or policy changes to improve operations.

Identify and influence certain indicators analyzed by Competition Authority, in order to quell potential competition concerns.

Conduct Research, compile data, and prepare papers for consideration and presentation by executives, committees and boards of directors.

Connecting with consumers on a personal level via mobile advertising, using aggressive client-facing advertisements which reflect their needs and moments of decision.

Developing and implementing strategies, including lobby for successfully postponing the implementation of some European regulations in order to facilitate financial innovation.

various mobile network  
operators from EU & US  
(confidential under NDA)  
Jul 2013 – Dec 2019

#### Technical consultant

Project management through the technical solution delivered for new smart home solutions, following market research and analysis, to optimise market forecasts and intuitive addressing methods.

Delivering consulting related to technical solution for new value-added services, following market research to optimise services and intuitive addressing methods.

Identifying potential business partners, developing strategic partnerships and alliances, and successfully negotiating key contracts with vendors to achieve competitive prices.

Enigma-System MVNO  
SRL  
Romania  
Apr 2011 – Apr 2013

#### Chief Technology Officer (CTO)

Writing jobs description and conducting interviews for technical positions, subsequently delivering proactively leadership during and following the start-up of the MVNO project, coordination of complex systems integration issues, solving and contribute significantly as a valued member of a multidisciplinary team.

Establishing and rolling out the first ever MVNO in Romania, without the need to sign a complex agreement with a host mobile network, drawing upon a technical and financial creativity.

Improved competitive positioning by investigate and validate customer needs, including the issue of outsourcing certain critical operations from sales cycle, further being able to deliver new web services (including self services) with a superior customer experience. Personally dealing the verbal and written communications with infrastructure vendors to achieve competitive prices for purchasing telecom software, hardware, and data virtualization for big data analytics.

Conducting technology trends research and statistics, subsequently developing a

convergence technical solution to achieve affordable voice calls when clients are in roaming, through calls routed via WiFi Calling connections (we got more than 640% cost reduction, based on quantitative analysis).  
Entrepreneurial practice, manage the business with a very small budget, before selling it profitably to an investor in April 2013.

Polytechnic University of Bucharest  
Dec 2009 – Mar 2011

**Engineering Team Member of the ESEO (European Student Earth Orbiter)**  
Carrying out structural and resistance analysis (among other international students).  
Playing a key role in the successful development of a micro-satellite of low orbit, a project funded by European Space Agency.

Cybernetics SRL  
Jun 2007 – Jun 2009

**Internship**  
Transforming 2D drawings into 3D digital models, using CATIA V5 software. Acquiring a comprehensive understanding of the systems engineering lifecycle.

---

## Education and training

Oct 2009 – Jul 2011

**Master's Degree in Space Technologies**  
Polytechnic University of Bucharest, Faculty of Aerospace Engineering  
*Modules included:* Space Propulsion Systems, Satellite Guidance, Control and Positioning, Satellite Telecommunications Systems, Industrial Espionage using Remote Sensing, Global Navigation Satellite Systems

Jun 2007 – Mar 2009

**Certification: CAD 3D Design and Engineering**  
ANSYS Fluent - March 2009, at Tensor SRL  
CATIA V5R17 - June 2007, formal training at Cybernetics SRL

Jan 2006 – Mar 2011

**Individual member of Euroavia (European Association of Aerospace Students)**  
Completing numerous technical visits to companies in the aerospace sector, including MTU Aero Engines, Rolls Royce and Airbus. Attending highly numerate presentations on product lifecycle management for military and civil engines.

Oct 2005 – Jul 2009

**Bachelor's Degree in Aerospace Engineering**  
Polytechnic University of Bucharest, Faculty of Aerospace Engineering, specialising in Propulsion Systems  
*Modules included:* Material Manufacturing Processes, Technical Foreign Language (English), Flight Mechanics, General Equations of Gas Dynamics, Combustion Theory in Jet Engines, Fundamentals of Aerothermochemistry, Electrodigital Structures in Aircraft Engine Automation, Aeronautic Regulations

---

## Key IT Skills

Mastered a broad knowledge of telecom core networking, RAN, OSS/BSS and CRM. Owns experience with multi-vendor systems integration (including through writing the statements of work), still having the adaptability to work with legacy systems.  
Wireframing, flowcharts and prototyping: Axure, MS Visio, Adobe Illustrator.  
Operating systems: Windows (including MS Office), Linux, macOS, z/OS.  
Very intense, self-motivated and challenging 12 calendar years experience in rolling out networks and partnership with leading vendors.  
Emerging expertise in analysis, resource allocation and process improvement.

---

## Awards

Nov 2008

**First place:** Turbo Quest 2008 Competition, organised by Honeywell Garrett Romania

Apr 2008

**First place:** "Deviation from the target of a ground-to-ground missile by jamming the GPS signal", Scientific Session for Students organised by Polytechnic University of Bucharest

---

## Personal Details

**Languages:** Very good communication skills, both in writing and verbal in English and Romanian language  
**Health:** Excellent, non-smoker  
**Hobbies:** sport activities (swimming, martial arts), mountain trips, architectural drawing.

# MIHAI EFTIMIE

Consultant Senior Telecom pentru Strategie

---

CĂTRE:

## SENAT

Palatul Parlamentului, Calea 13 Septembrie nr. 1-3, sector 5, București  
Președinte – Comisia pentru comunicații, tehnologia informației și inteligență artificială

Stimate Doamne Marius Humelnicu,

Prin prezenta **Scrisoare de Intenție** doresc să-mi manifest dorința de a candida și ulterior de a ocupa funcția de președinte al Autorității Naționale pentru Administrare și Reglementare în Comunicații (ANCOM), pentru un mandat de 6 ani începând cu data de 11 Mai 2023, considerând că am acumulat o experiență vastă în ultimii 12 ani calendaristici, experiență ce poate fi aplicată cu succes și în administrația publică centrală – fiind de notorietate nevoia de specialiști cu experiență reală, nu doar cu diplome de studii.

Deși la origini sunt inginer de aviație, am absolvit și un master în tehnologii spațiale, unde partea de telecomunicații este de bază pentru orice misiune în spațiu, tehnologia fiind mult mai sofisticată decât variantele utilizate la nivel terestru, inclusiv telefonia mobilă. Cu toate acestea, în ultima perioadă ia avânt la nivel global, inclusiv în România, o nouă tehnologie numită Non-Terrestrial Networks (NTN), pe scurt o rețea de sateliți care asigură conectivitatea direct cu terminale mobile de la sol, reutilizând ecosistemul de terminale mobile 4G și 5G.

În fața unor asemenea noi provocări tehnice și juridice, la care inevitabil ANCOM va trebui să facă parte, este nevoie de adevărați specialiști, capabili să asigure legătura între aspectele tehnice și legislația națională / europeană / internațională, în așa fel încât România să nu piardă startul inovațiilor care se extind la nivel global. Probabil că eu sunt printre puținii candidați care înțelege pe deplin aceste noi tehnologii avansate, astfel că voi putea contribui activ pentru ca ANCOM să poată ține pas cu industria, emițând în timp util reglementările necesare.

Mai mult, viitorul mandat al președintelui ANCOM este unul extrem de provocator, deoarece autoritatea va trebui să găsească cele mai inovative reglementări în vederea facilitării îndeplinirii obligațiilor stipulate de Legea nr. 163/2021 (numită și Legea 5G), fiind strict necesar ca inclusiv autoritățile statului – în mod special ANCOM și Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID) – să-și însușească obiectivele asumate de statul român prin Strategia 5G pentru România (HG nr. 429/2019). Amenințările cibernetice și reziliența rețelelor de comunicații destinate publicului vor putea beneficia de atenția potrivită doar din partea unor specialiști, subsemnatul având experiență reală în domeniu.

Există și probleme sistemice în ce privește aplicarea directă a unor Regulamente EU, așa cum este cel referitor la roaming, fiind de notorietate atât riscul de roaming involuntar (la graniță), cât și nerespectarea plafonului de 50 EURO, iar în ipoteza în care voi fi ales președinte al ANCOM voi impune operatorilor mobili acele setări tehnice care efectiv vor rezolva aceste probleme – nicidecum prin indicatoare rutiere la intrarea în localitățile cu risc de roaming. Din

păcate, se pare că inclusiv Acordul dintre România și Moldova cu privire la tarifele percepute de furnizorii telecom nu produce efectele scontate, așa că și acesta va fi una din priorități.

Pentru a micșora la minim riscul iminent al primului faliment din România a unui operator mobil – faliment datorat atât nesustenabilității tarifelor practicate de acesta, dar și unei supravegheri artificiale a pieței comunicațiilor electronice – în ipoteza în care voi fi ales ca președinte al ANCOM voi implementa de îndată acele măsuri de corecție a anumitor derapaje din legislația terțiară, scopul fiind respectarea și aplicarea corectă a legislației primare din domeniul comunicațiilor electronice inclusiv de către autoritățile statului, cu referire în mod special la OUG nr. 111/2011 care ar trebui să fie aplicată în spiritul legii și a Directivelor Europene pe care le-a transpus, cea mai recentă fiind Directiva (UE) 2018/1972.

De asemenea, având în vedere că România a dat dovadă de o tristă consecvență în poziționarea pe ultimul loc în Indicele economiei și societății digitale (DESI), inclusiv conform ultimul raport DESI 2022, în ipoteza în care voi fi ales ca președinte al ANCOM voi emite Decizii îndrăznețe prin care voi scoate România din lista rușinii de la nivel European, în mod special prin emiterea acelor reglementări specifice legislației terțiare care vor determina furnizorii telecom să participe activ la investiții în infrastructuri noi și îmbunătățite, respectiv vor convinge / constrânge autoritățile publice locale să se digitalizeze de urgență în relația cu cetățenii.

Sunt probleme și în ce privește serviciile poștale, un prim exemplu fiind nivelul ridicat al prețurilor pentru serviciile de livrare transfrontalieră, acesta reprezentând unul dintre principalele obstacole pentru cumpărătorii online și comercianții electronici. În ipoteza în care voi fi ales ca președinte al ANCOM, voi avea grijă ca o expediție poștală (cu titlu de exemplu) din Germania în România să coste la fel ca o expediție din România în Germania, în momentul de față existând diferențe și de 320% fără nicio justificare obiectivă. De asemenea, voi rezolva problemele ce țin de calitatea livrărilor de colete la nivel național, și voi trezi spiritul de competiție inclusiv pentru Poșta Română – care parcă a abandonat piața de curierat rapid.

Evident, președenția ANCOM nu este o activitate de tip "one-man show", fiind nevoie de muncă în echipă, asigurată de ceilalți viitori colegi din cadrul autorității, iar pentru obținerea celor mai bune performanțe acești oameni trebuie motivați, totodată asigurându-le cele mai bune condiții de muncă. Astfel, în ipoteza în care voi fi ales ca președinte al ANCOM, voi rezolva atât problema referitoare la un sediu adecvat pentru activitatea ANCOM curentă, acordând atenție inclusiv sănătății angajaților prin promovarea unui mediu de lucru sănătos și atractiv.

Nu în ultimul rând, în ipoteza în care voi fi ales ca președinte al ANCOM, voi promova coordonarea politicilor în UE, având grijă ca reglementările Europene să nu canibalizeze interesele naționale ale României, știut fiind că UE încearcă să tot reducă din atribuțiile specifice ANR-urilor (autoritățile naționale de reglementare).

Despre mine pot să spun că sunt o fire energică, cu o carieră bazată pe integritate și cu o viteză de reacție foarte mare, indiferent de provocările care îmi solicită atenția. Îmi place să fiu înconjurat de oameni serioși, care pun mare preț pe onestitate, în așa fel încât mediul de lucru în care evoluez să fie la un nivel ridicat de probitate. Sper ca atât prezenta Scrisoare de Intenție, cât și CV-ul, împreună cu diplomele obținute să vă contureze o imagine clară a celui care candidează acum la onorabila funcție de viitor președinte al ANCOM.

Cu deosebită considerație,  
ing. Mihai Eftimie

## CERTIFICAT DE CAZIER JUDICIAR

Nr. H99008 din 20.04.2023

<i>Numele</i> <b>EFTIMIE</b>	<i>Prenumele</i> <b>MIHAI</b>
<i>Data nasterii</i> <b>12.01.1982</b>	<i>C.N.P.</i> -----
<i>Locul nasterii</i> <b>Sector 1, București, România,</b>	
<i>Ultimul domiciliu</i> -----	

Solicitantul nu este înscris în cazierul judiciar.

S-a eliberat prezentul certificat spre a-i servi la: **ANGAJARE**

Semnat digital de MAI-IGPR-DCJSEO.  
2023.04.20 22:53:00 +03'00'  
Document furnizat prin portalul hub.mai.gov.ro

LEX ET HONOR

CONFIDENȚIAL

ATENȚIE! Date cu caracter personal, prelucrate în conformitate cu prevederile Regulamentului UE 2016/679

Pagina 1 din 1





## REZULTATELE EXAMENULUI DE LICENȚĂ

Proba	Nota	Nr. credite
<b>Cunoștințe generale și de specialitate</b>	<b>9,00</b> <b>(nouă 00%)</b>  (în cifre și litere)	<b>5</b>
<b>Lucrarea/proiectul de licență</b>	<b>9,00</b> <b>(nouă 00%)</b>  (în cifre și litere)	<b>5</b>
<b>Media examenului de licență</b>	<b>9,00</b> <b>(nouă 00%)</b>  (în cifre și litere)	<b>-</b>

DECAN,



SECRETAR ȘEF FACULTATE,



Rezultatele la examenul de licență se completează, după caz, pentru una sau două probe.

Media examenului de licență se calculează ca medie aritmetică a probelor, cu două zecimale, fără rotunjire, numai dacă este cazul.



MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCĂȚĂRII, TINERETULUI ȘI SPORTULUI



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCĂȚĂRII, TINERETULUI ȘI SPORTULUI

Scria A Nr. 0036786



DIPLOMĂ  
DE  
MASTER



Diplomă este însoțită de SUPPLEMENTUL LA DIPLOMĂ

**REZULTATELE EXAMENULUI DE FINALIZARE A STUDIILOR  
(EXAMENUL DE DISERTAȚIE)**

<b>Proba</b>	<b>Media</b>	<b>Nr. credite de studiu transferabile</b>
<b>Prezentarea și susținerea disertației cu tema: <i>ANALIZA UNOR SISTEME DE PROPULSIE PENTRU MISIUNI ÎNDELUNGATE</i></b>	<b>9,40</b> <b>(nouă 40%)</b>  <small>(in cifre și litere)</small>	<b>10</b>

**DECAN /  
DIRECTOR,**

**SECRETAR ȘEF FACULTATE /  
DEPARTAMENT,**

---

Rezultatele la examenul de finalizare a studiilor de masterat se completează, după caz, pentru una sau două probe.  
Media se calculează cu medie aritmetică a probelor, cu două zecimale, fără rotunjire, numai dacă este cazul.